



**KALIX KOMMUN**  
Revisorerna

2013-11-20

För kännedom:  
Fullmäktiges presidium  
Partiernas gruppleddare

**Kommunstyrelsen**  
**Samtliga nämnder**

### **Samverkan med andra kommuner**

Vi har i egenskap av förtroendevalda revisorer i Kalix kommun granskat kommunens samverkan med närliggande kommuner. Den övergripande revisionsfrågan för denna granskning har varit; Bedriver kommunstyrelsen och nämnderna samverkan med närliggande kommuner på ett ändamålsenligt sätt och med tillräcklig intern kontroll vad gäller utfallet av den samverkan som bedrivs. I granskningen har vi biträtts av sakkunniga från PwC.

Följande kontrollmål har varit styrande för granskningens inriktning:

- Har kommunen någon fastställd strategi för samverkan med andra kommuner?
- Vilka analyser och underlag baseras beslut om samverkan på?
- I vilken omfattning bedriver kommunen organiserad samverkan med närliggande kommuner?
- Följs utfall och effekter av samverkan upp i tillräcklig omfattning

Vår sammanfattande bedömning beträffande hur arbetet med samverkan i dagsläget bedrivs är att det i väsentlig grad sker på ett ändamålsenligt sätt, men att det inte är ändamålsenligt vad gäller kvalitetssäkring innan samarbetsavtal tecknas eller sägs upp.

Motsvarande bedömning gör vi beträffande intern kontroll, uppföljning och utvärdering av aktiva samarbetsavtal. Det genomförs viss uppföljning men som vi kan bedöma utifrån genomförda intervjuer så sker det inte konsekvent och omfattar alla avtal oavsett förvaltning.

Vidare är vår bedömning att det inte är numerär av samarbetsavtal som är avgörande utan istället så är det väsentligt att bedöma och utvärdera fördelar och nackdelar avseende samverkan och samarbetsavtal med kommuner, landstinget och andra samarbetsparter.

- När utvärdering genomförs så är det den enskilda förvaltningens arbetsmodell som följs. Det finns inte, som vi har efterfrågat, en gemensam utvärderingsmall för kommunen som helhet.

**KALIX KOMMUN**

Vi rekommenderar att kommunen utgår från ett flödesschema som beskriver vilka underlag i form av ekonomiska kalkyler och sidoordnade stödutredningar som behöver tas fram för att kvalitetssäkra kommunens ställningstagande innan beslut tas och avtal tecknas eller avvecklas.

Slutligen rekommenderar vi, baserat på vad som framkommit i granskningen, kommunen att förutsättningslöst undersöka och pröva möjligheter för nya verksamhetsanknutna samverkansavtal och gemensamma administrativa avtal.

För Kalix kommuns revisorer

Eskil Johansson

Jan-Åke Johansson