



KALIX KOMMUN
Revisorerna

2014-03-14

För kännedom:
Fullmäktiges presidium
Partiernas gruppledare
Kommunstyrelsen

Utbildningsnämnden

Fritidshemmens verksamhet

Vi har i egenskap av förtroendevalda revisorer i Kalix kommun, utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, genomfört en granskning av fritidshemmens verksamhet. I granskningen har vi biträttats av PwC. Granskningen har syftat till att bedöma om utbildningsnämnden genom styrning och uppföljning säkerställer en ändamålsenlig fritidshemsverksamhet.

Vår **sammanfattande bedömning** är att utbildningsnämnden inte till fullo har säkerställt att det bedrivs en ändamålsenlig fritidshemsverksamhet. Vår bedömning vilar på följande iakttagelser:

- Det bedrivs ett systematiskt kvalitetsarbete på enhetsnivå med utgångspunkt i de nationella styrdokumenterna. Av granskningen framgår dock att det finns behov av att utveckla styrningen av verksamheten och att säkerställa att det finns tillfredsställande planeringsmöjligheter för att bedriva kvalitetsarbetet på ett ändamålsenligt sätt.
- Vad gäller nämndens del i det systematiska kvalitetsarbetet har vi sett att detta i huvudsak består i att ta del av enheternas dokumentation. Dessa redovisningar/analyser ger visserligen en bild av kvaliteten inom respektive enhet, men vi kan inte se att det är säkerställt att det på huvudmannanivå sker en samlad utvärdering av kommunens fritidshem och eventuella behov av utveckling och åtgärder.
- Vi ser en risk för eftersläpning i resursfördelningen då resurserna vid höstterminens start är fördelade utifrån en beräkning av antalet elever under föregående höst. Vidare innebär detta således enligt vår bedömning även en risk att kvaliteten påverkas negativt under en period innan resurstilldelningen motsvarar det faktiska elevantalet.
- Vi har även sett att det på verksamhetsnivå upplevs svårigheter att tillgodose de särskilda behov som finns och att upprätthålla en kvalitativ verksamhet för elevgruppen och individerna i övrigt. Mot bakgrund av att resurser för särskilt stöd sällan förekommer efter skoldagens slut, samt att vissa enheter signalerar att gruppstorleken gör det svårt att uppnå kvalitetskraven, vill vi lyfta fram vikten av att behovsutredningar på ett bra sätt även inkluderar behovet inom fritidshemmet.

**KALIX KOMMUN**

- Nämnden följer enligt vår bedömning inte i tillräcklig utsträckning upp vad elever och vårdnadshavare anser om verksamheten. Med tanke på tidigare nämnda risker för eftersläpning av rättvisande resurstilldelning och svårigheter att möta kvalitetskrav bör det vara motiverat att genomföra sådan uppföljning. En uppföljning kan, om den inkluderar perspektiv på de nationella mål/krav som finns på fritidshemsområdet, både ge signaler om måluppfyllelse och behov samt innebära ett tydliggörande av fritidshemmets uppdrag för såväl styrande som vårdnadshavare och elever.

Utifrån ovan nämnda iakttagelser rekommenderar vi utbildningsnämnden följande:

- Se över det systematiska kvalitetsarbetet med syfte att säkerställa att detta sker på ett ändamålsenligt sätt, framförallt vad gäller huvudmannans ansvar.
- Att utvärdera hur dagens resursfördelningsmodell påverkar måluppfyllelsen och förutsättningarna att leva upp till de krav som finns på fritidshemsverksamheten, både vad gäller särskilda behov och verksamheten i övrigt.
- Att följa upp vårdnadshavares och elevers syn på fritidshemsverksamheten.

I bifogad rapport redovisas utförligare granskningsiakttagelser samt underlag för bedömningar och rekommendationer.

Kalix kommuns revisorer

Eskil Johansson

Johan Englund

Jan-Åke Johansson

Bror Olofsson

Maj-Lis Gustavsson