



KALIX KOMMUN
Revisorerna

För kännedom:
Fullmäktiges presidium
Partiernas gruppleddare

Kommunstyrelsen

Näringslivs- och tillväxtbefrämjande insatser

Vi har i egenskap av förtroendevalda revisorer i Kalix kommun granskat kommunstyrelsens näringslivs- och tillväxtbefrämjande arbete. Granskning har syftat till att bedöma om arbete bedrivs på ett ändamålsenligt sätt och med tillräcklig intern kontroll. I granskningen har vi biträtts av sakkunniga från PwC.

Vår sammanfattande bedömning avseende kommunstyrelsens arbete med den näringslivs- och tillväxtbefrämjande verksamheten är:

- att detta i väsentliga delar bedrivs på ett ändamålsenligt sätt
- att den interna kontrollen av verksamheten inte är tillräcklig.

Den sammanfattande bedömningen baseras på följande iakttagelser:

- Ansvars- och arbetsfördelningen är tydlig och ändamålsenlig. Ks har det strategiska ansvaret och utvecklingsenheten samt samhällsstrategen står tillsammans för huvuddelen av den operativa verksamheten avseende det mer direkta näringslivs- och tillväxtbefrämjande arbetet.
- Det har inte tydligt gått att spåra vilken uppföljning och kontroll som efterfrågas och kommer Ks eller dess utvecklingsutskott tillhanda av projekt och aktiviteter som bedrivs inom området. Utvecklingsenheten och samhällsstrategen följer dock upp och rapporterar löpande till närmast överordnade chef avseende sina verksamheter samt i vissa delar till Ks utvecklingsutskott.
- Det har endast i begränsad omfattning kunnat spåras vilken utvärdering - eller i vilken form - som kommer Ks eller dess utskott tillhanda. Enligt de intervjuade sker dock, utöver vad som nämns ovan av uppföljning och kontroll, en löpande och mer informell uppföljning som i första hand vänder sig till kommunledningen.
- Arbetet med målstyrning i den utvecklade form som kommunen infört de senaste åren har ännu inte helt implementerats i den granskade verksamheten. Kommunstyrelsen har dock genom bildandet av utvecklingsutskottet skapat ett forum där näringslivs- och tillväxtfrågorna fått ett särskilt fokus och utrymme, vilket har bidragit till förutsättningar att stärka styrning och intern kontroll.



KALIX KOMMUN
Revisorerna

Mot bakgrund av vad som framkommit i granskningen vill vi lämna följande rekommendation till kommunstyrelsen:

- Upprätta tydliga anvisningar för hur det näringslivs- och tillväxtbefrämjande arbetet ska följas upp och utvärderas i syfte att stärka den interna kontrollen, samt för att underlätta för styrelsen och/eller dess utvecklingsutskott att vid behov fatta styrande och korrigerande beslut avseende verksamhetsområdet. I förlängningen bör det även vara av intresse för kommunen att också följa upp övriga kommunala nämnders och verksamheters, liksom de kommunala företagens, bidrag till det övergripande målet om ett attraktivare Kalix.

Kalix kommuns revisorer

Eskil Johansson

Maj-Lis Gustavsson

Jan-Åke Johansson

Bror Olofsson