



KALIX KOMMUN  
Revisorerna

**För kännedom**  
Kommunfullmäktige  
Partiernas gruppledare

Kommunstyrelsen

## Granskning av ekonomistyrning inom Kalix kommun

I egenskap av revisorer i Kalix kommun har vi genomfört en granskning med syfte att bedöma om kommunstyrelsen har säkerställt en ändamålsenlig ekonomistyrning vad avser kommunövergripande processer för ekonomisk planering och uppföljning.

I vårt arbete har vi biträtts av sakkunniga från PwC.

Våra **sammanfattande slutsatser** är att:

- Kommunstyrelsen **inte helt** har säkerställt en ändamålsenlig ekonomistyrning vad avser kommunövergripande processer för ekonomisk planering och uppföljning.

Mot bakgrund av de iakttagelser som framkommit i granskningen lämnar vi följande rekommendationer till kommunstyrelsen:

- att i anvisningar till nämnderna angående underlag till budgetberedningen tydliggöra vilka volymmått och nyckeltal med trender och jämförelser som ska redovisas från respektive nämnd. Dessa mått ska vara sådana som är av väsentlig betydelse för ekonomin och tydligt kopplade och påverkande för verksamheterna.
- att förbättra framförhållningen och långsiktigheten, både vad avser hantering av driftbudget och investeringsbudget. För både drift och investeringar bör underlag som tydliggör planer i ett långsiktigt perspektiv tas fram, som tar hänsyn till bedömningar kring demografi och kommunens strategiska samhällsbyggnadsplaner i övrigt.
- att redan i beredningsprocessen av budgeten tydliggöra en riktning för hur effektiviseringar ska disponeras, där dessa så långt möjligt fördelas i respektive nämnds plan. I sammanhanget är det av vikt att tydliggöra vad som i prislappsmodellen utgör politiska prioriteringar och vad som anses möjligt att effektivisera.
- att budgetuppföljningen görs mer transparent genom att även särredovisa nämnderna på verksamhetsnivå (större verksamheter som äldreomsorg eller grundskola), samt att tydligare underbygga analysen med volym-/nyckeltal, som tar sin utgångspunkt i budgeterade förutsättningar i relation till den prognos som redovisas.
- att kommunstyrelsen vid underskott, som inom utbildningsnämnden, inom ramen för sin uppsiktsplikt begär förtydligande handlingsplaner med beräknade ekonomiska effekter, samt att vid behov vid kvarstående underskott komplettera med formella möten med nämndens representanter (ex nämnds presidium).



KALIX KOMMUN  
Revisorerna

Vi emotser kommunstyrelsen svar på vilka åtgärder som vidtas utifrån granskningen till 2024-05-31.

För revisorerna i Kalix kommun

Iris Degerman, ordförande

Hans-Erik Rönnbäck, vice ordförande

**Bilaga:** "Granskning av ekonomistyrning inom Kalix kommun", PwC januari 2024

# Deltagare

---

## IRIS DEGERMAN Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

---

Namn returnerat från Svenskt BankID: Iiris Laila Maria Degerman

Iris Degerman

***2024-02-05 12:31:07 UTC***

---

Datum

Leveranskanal: E-post

## HANS-ERIK RÖNNBÄCK Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

---

Namn returnerat från Svenskt BankID: HANS-ERIK RÖNNBÄCK

Hans-Erik Rönnbäck

***2024-02-05 07:54:35 UTC***

---

Datum

Leveranskanal: E-post